

令和 7 年度

経営学部 専門高校、専門学科・総合学科等を  
対象とする推薦入学試験 問題

小論文

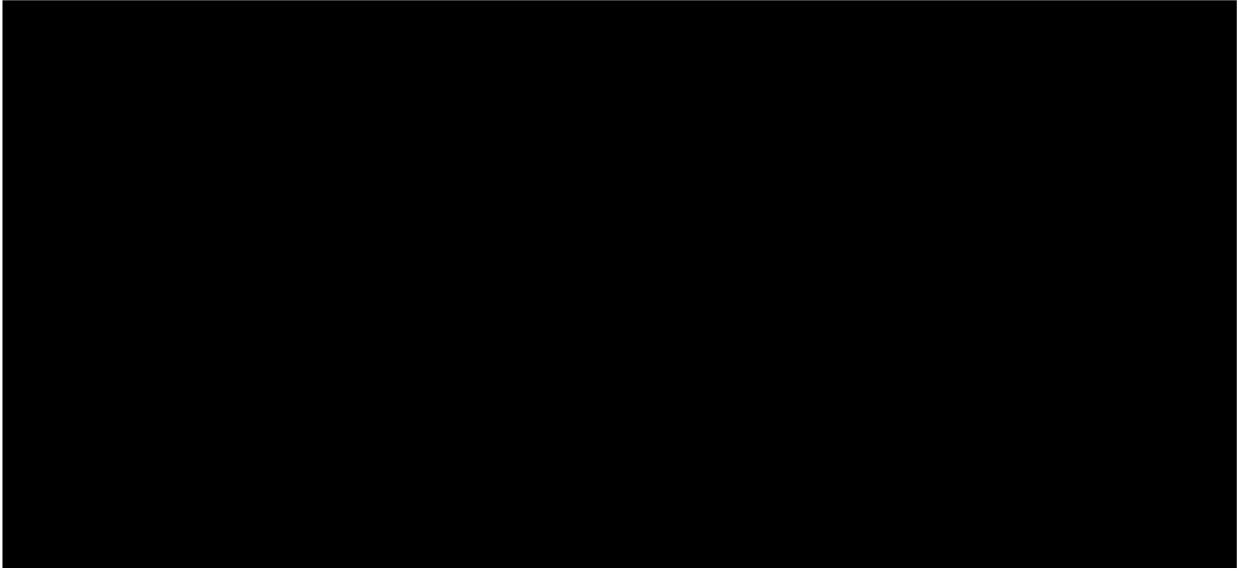
志 望 学 科	
経営学部	学 科

受験番号	氏 名

問1. 資料1—I・1—IIをもとに設問1—①から1—③に答えなさい。設問1—①から1—③は解答用紙Aに解答しなさい。

下記の資料1—Iは、2024年「後継者不在率」調査結果の概要を記したものである。

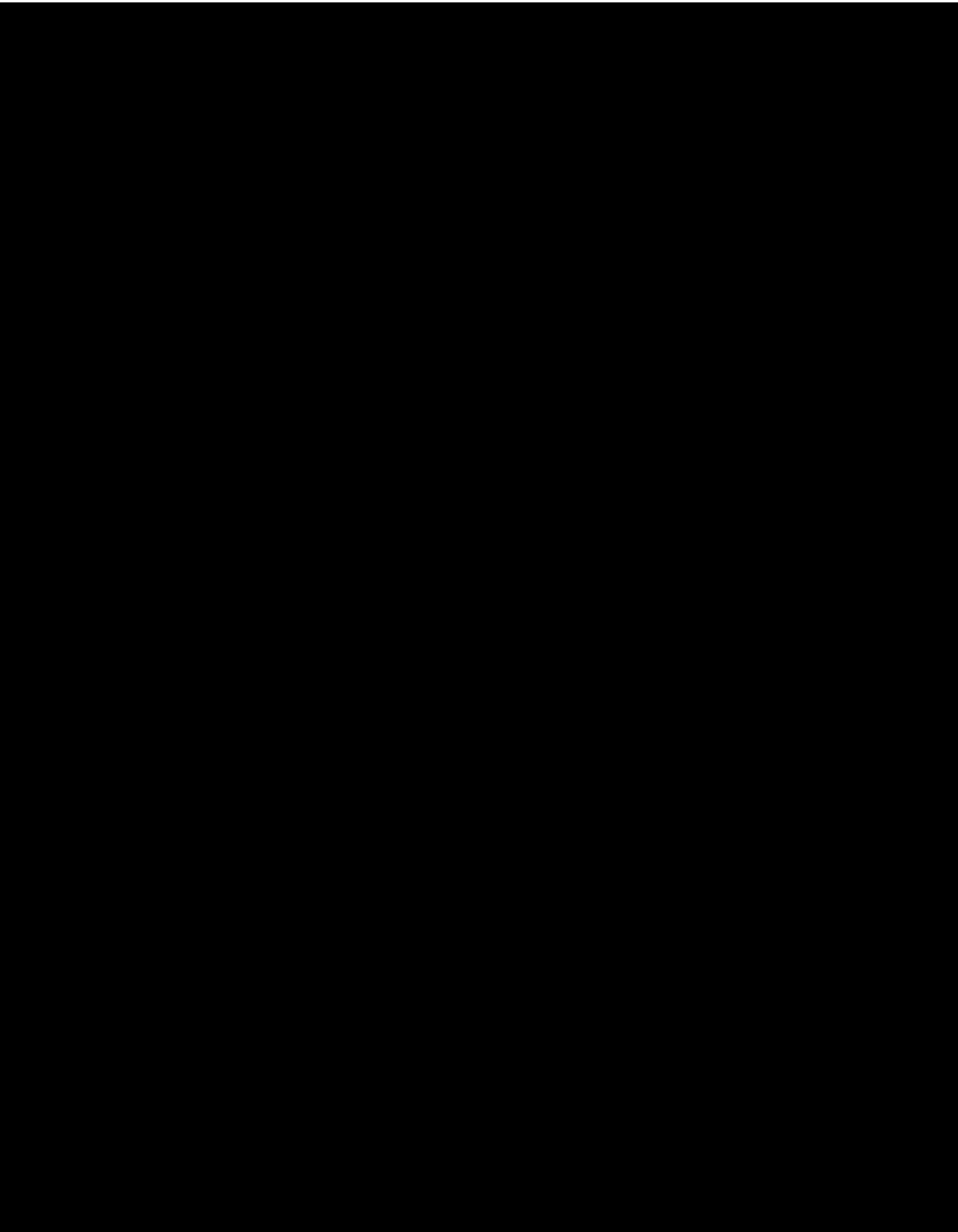
資料1—I 著作権の関係上公表しません。

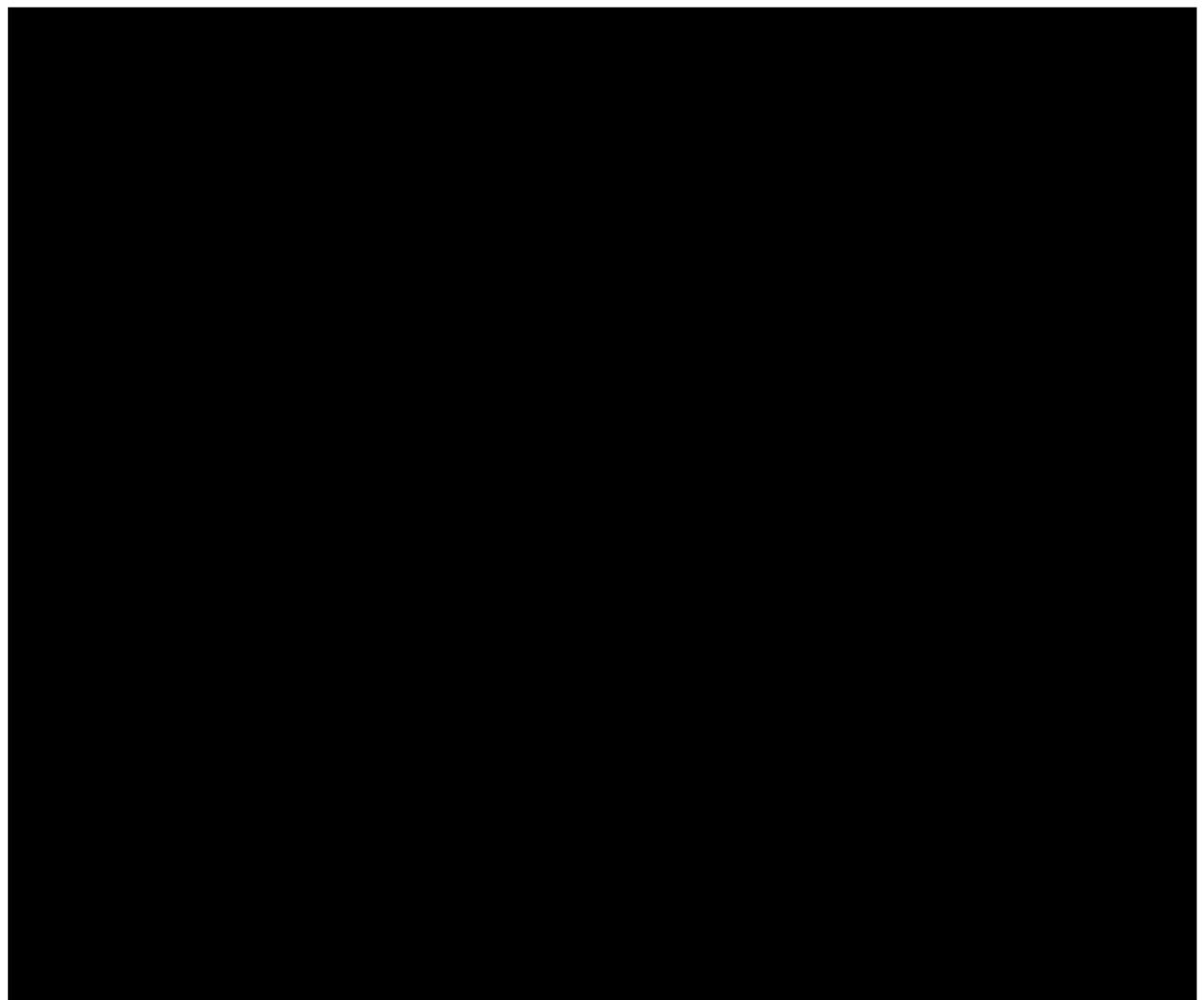


(出典) 日経速報ニュースアーカイブ (日本経済新聞社) (2024年11月8日 15:20) より  
抜粋・一部改変

下記の資料 1－Ⅱ は、中小企業の事業承継とそれを支援する活動にかかる事例を紹介したものである。

資料 1－Ⅱ 著作権の関係上公表しません。



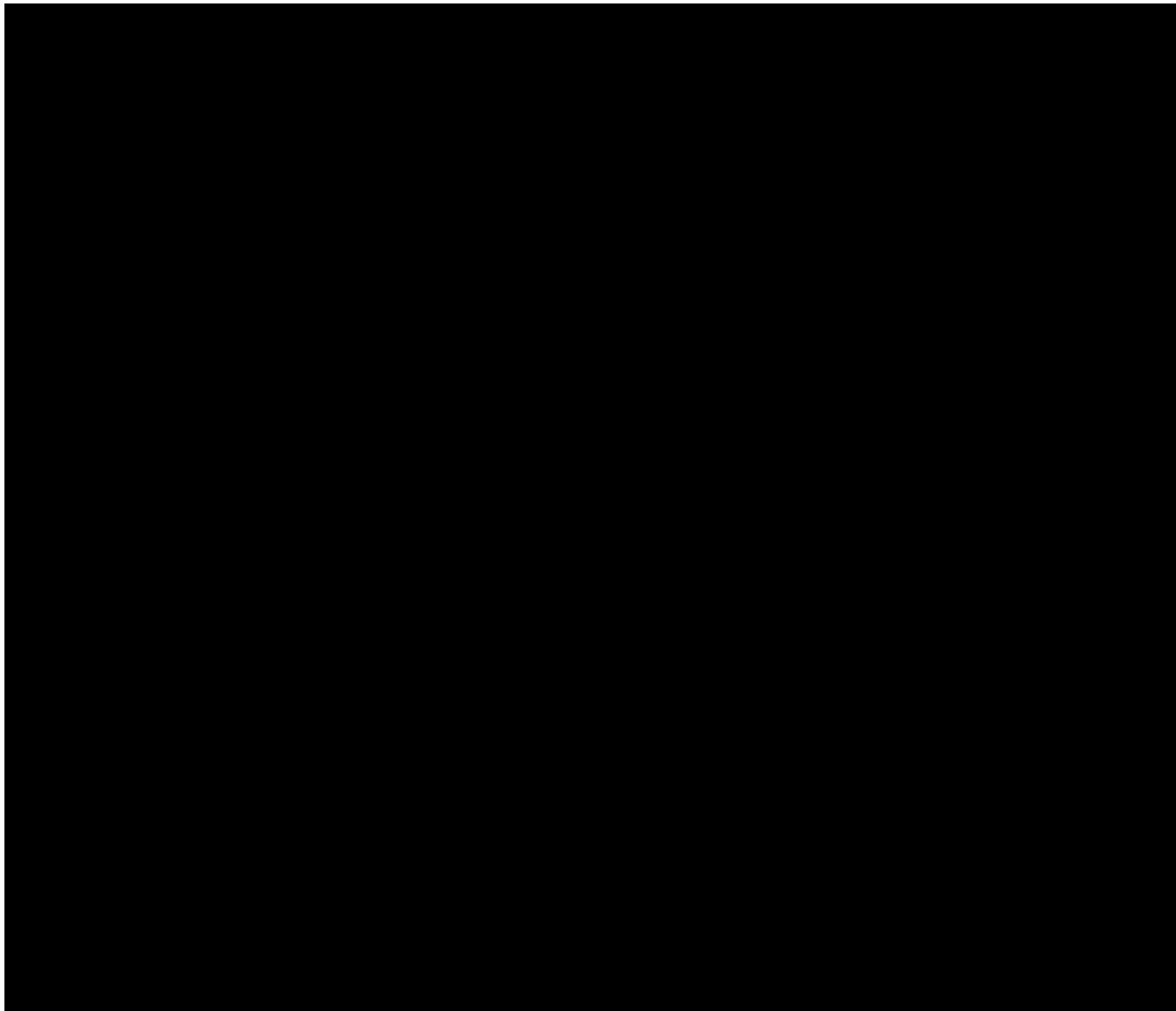


出典『日経トップリーダー』2022年9月号、日本経済新聞社、pp. 26-33 より抜粋・一部  
改変

問2. 資料2-I・2-II・2-IIIをもとに設問2-①から2-③に答えなさい。設問2-①から2-③は解答用紙Bに解答しなさい。

資料2-I 著作権の関係上公表しません。

図1は、国税庁の「令和5年 民間給与実態統計調査」より、産業分類14業種の業種別平均年収を表したものである。



(出典) 国税庁「令和5年 民間給与実態統計調査」より抜粋・一部改変

資料 2-II

著作権の関著作権の係上公表しません。

図2・3・4・5は、オータパブリケーションズ『月刊ホテレス（ホテル&レストラン）』における「ホテリエの賃金実態調査 2024」（回答者数 157名）の調査結果である。



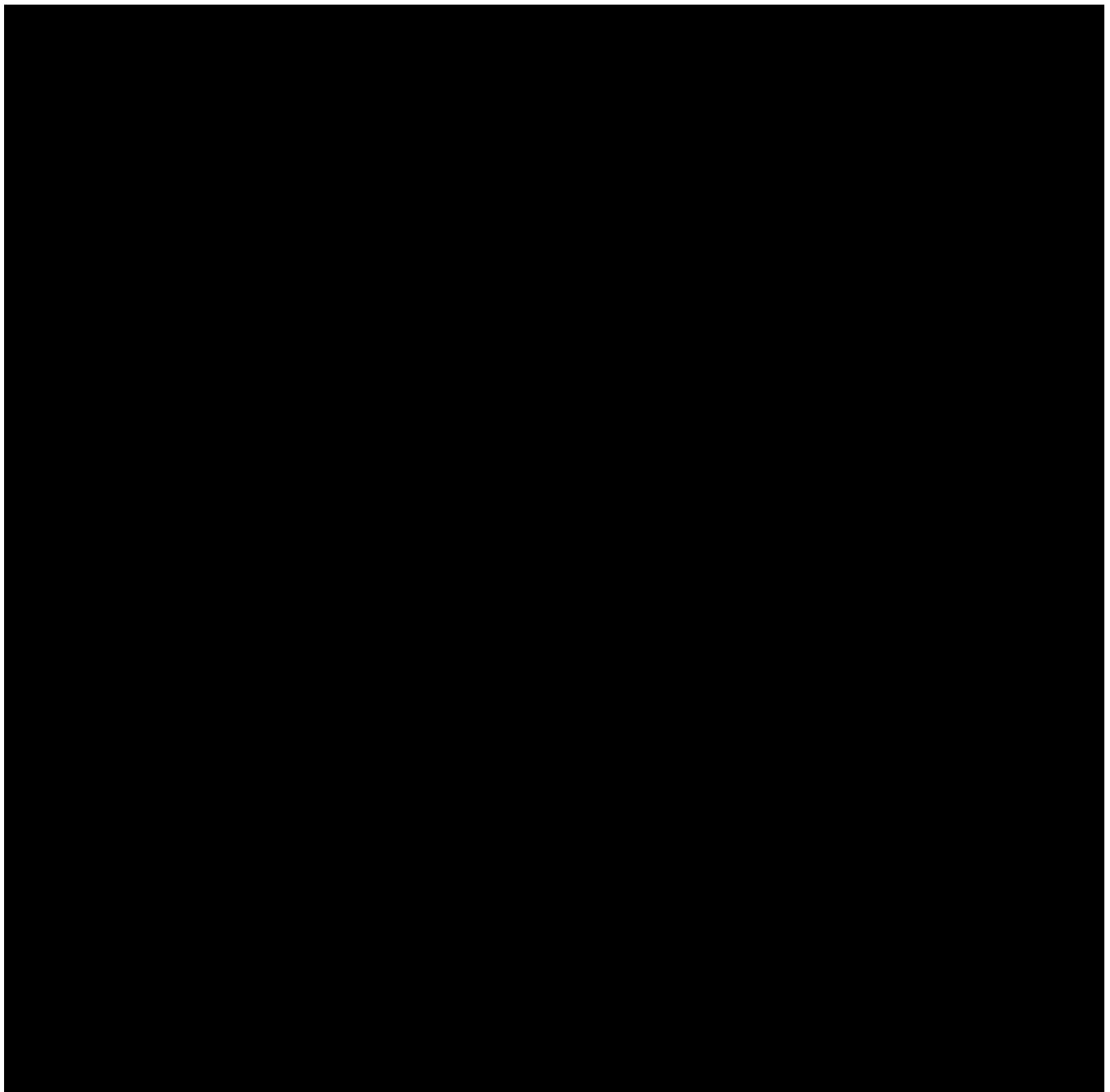
出典) オータバブリケーションズ『月刊ホテレス』 2024年7月号から抜粋・一部改変

---

著作権の関著作権の係上公表しません。

### 資料 2-III

図6はオータパブリケーションズ『月刊ホテレス（ホテル&レストラン）』における「ホテリエの賃金実態調査 2024」（回答者数 157名）の調査から、ホテル業の賃金の満足度を表したものである。図7はジョブズリサーチセンターによる『働く人と職場／業界イメージレポート 2019（ホテル・旅館編）』から、「離職率の理由」を表したものである。



出典) ジョブズリサーチセンター『働く人と職場／業界イメージレポート 2019（ホテル・旅館編）』  
から抜粋・一部改変

＜設問1＞ (解答用紙 A)

- 1-① **資料1-I**をもとに、企業の後継者不在によって生じるリスクと、その対応策について 100 文字以内で説明しなさい。
- 1-② **資料1-II**をもとに、B 社の事業承継支援の取り組みについて、資金の集め方、支援の方法にどのような特徴があるかを 200 文字以内で説明しなさい。
- 1-③ **資料1-I**、**1-II**をもとに、企業の後継者不在による事業承継の課題に対して、どのような取り組みが望ましいか、あなたの考えを 200 文字以内で述べなさい。

＜設問＞ (解答用紙 B)

- 2-① **資料2-I**から、枠で囲んでいる「宿泊業・飲食サービス業」の平均年収について、読み取れる内容を 100 文字以内で説明しなさい。
- 2-② **資料2-II**の図 2～5 から、ホテル産業の賃金実態における問題点について、150 文字以内で説明しなさい。
- 2-③ **資料2-III**の図 6・図 7 から、ホテル産業の賃金満足度を上げ、離職を減らすためには、どのような施策が必要か、図 1～5 も参考にしながら、あなたの考えを 250 文字以内で述べなさい。

令和7年度 経営学部  
専門高校、専門学科・総合学科等を対象とする推薦入学試験

受験番号		氏名	
------	--	----	--

令和6年11月23日(土)実施

解答用紙A

解答 (鉛筆で横書き)

1-①																					1
1-②																					1
1-③																					1
																				2	
																				3	
																				4	
																				5	
																				6	
																				7	
																				8	
																				9	
																				10	
																				11	
																				12	
																				13	
																				14	
																				15	
																				16	
																				17	
																				18	
																				19	
																				20	

# 令和7年度 経営学部 専門高校、専門学科・総合学科等を対象とする推薦入学試験

受験番号		氏名	
------	--	----	--

令和6年11月23日(土)実施

## 解答用紙B

## 解 答 (鉛筆で横書き)

The figure consists of a 20x20 grid. Three specific regions are shaded:

- 2-①**: A vertical column of 10 cells on the far left.
- 2-2**: A horizontal row of 10 cells at the top.
- 2-③**: A horizontal row of 10 cells in the middle.

Cells in the 2-① and 2-2 regions are white. Cells in the 2-③ region are black. The grid lines are thin and light gray.